

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ за 2023 рік.**

**ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ  
"КОСМЕД ГРУП"**

**КОД ЄДРПОУ 31841350**

**М.КИЇВ**

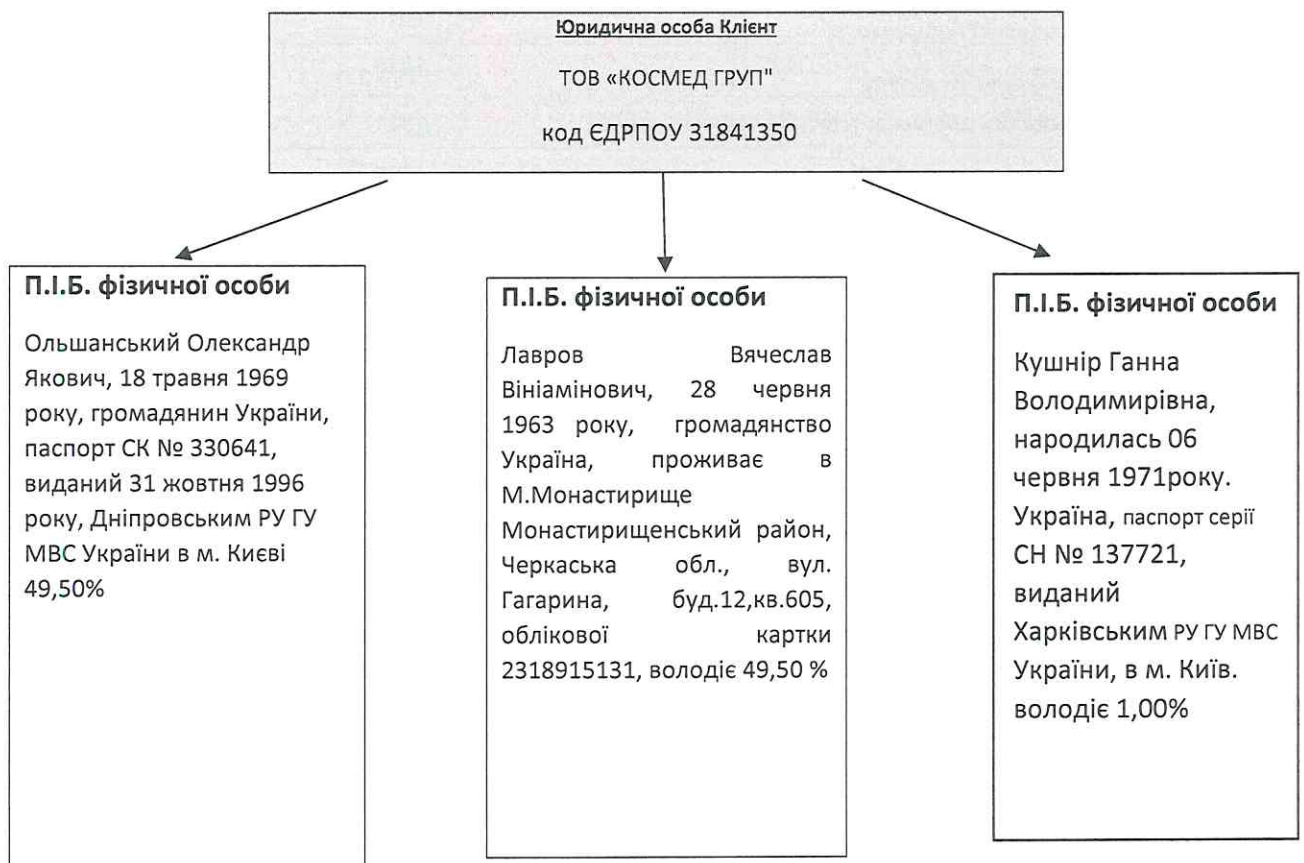
## I. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.

Повне найменування	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "КОСМЕД ГРУП"
Серія і номер свідоцтва про державну реєстрацію юридичної особи (за наявності)	A01 № 603901
Дата проведення державної реєстрації	25.12.2001
Територія (область)	м. Київ
Статутний капітал (грн.)	6 000 000
Відсоток акцій у статутному капіталі, що належать державі	0
Відсоток акцій (часток, паїв) статутного капіталу, що передано до статутного капіталу державного (національного) акціонерного товариства та/або холдингової компанії	0
Середня кількість працівників (осіб)	86
Основні види діяльності із зазначенням найменування виду діяльності та коду за КВЕД	<p>46.45 Оптова торгівля парфумними та косметичними товарами;</p> <p>46.19 Діяльність посередників у торгівлі товарами широкого асортименту;</p> <p>46.46 Оптова торгівля фармацевтичними товарами;</p> <p>47.75 Роздрібна торгівля косметичними товарами та туалетними приналежностями в спеціалізованих магазинах;</p> <p>73.11 Рекламні агенства;</p> <p>73.20 Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки;</p> <p>47.99 Інші види роздрібної торгівлі поза магазинами;</p> <p>47.91 Роздрібна торгівля, що здійснюється фірмами поштового замовлення або через мережу Інтернет;</p> <p>52.29 Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту;</p> <p>52.10 Складське господарство.</p>
Банки, що обслуговують емітента	<p>Публічне акціонерне товариство "ОТП Банк", МФО банку 300528:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- поточний рахунок в національній валюті UA863005280000026008000032737;</li> <li>- поточний рахунок в іноземній валюті UA953005280000026006000032740.</li> </ul> <p>Акціонерне товариство «ПРОКРЕДИТ БАНК», МФО банку 320984:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- - поточний рахунок в іноземній валюті UA 26 3209 8400 0002 6006 2304 2624</li> </ul>
Міжміський код, телефон та факс	(044) 537-35-24
Електронна поштова адреса	ceo@cosmed.com.ua

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ “КОСМЕД ГРУП” засноване у грудні 2001 року у м. Києві рішенням Подільської районної Державної адміністрації.

ТОВ "КОСМЕД ГРУП" є одним з найбільших дистриб'юторів лідера світового ринку парфумерії і косметики ТОВ "Лореаль Україна" - представника французького концерну L'OREAL в Україні. Також компанія "Космед" імпортер і дистриб'ютором польського виробника ТОВ Косметична лабораторія "Dr. Irena Eris", італійського виробника LUDOVICO MARTELLI SPA та Istituto Ganassini SpA. На сьогоднішній день ми представлені на парафармацевтичному ринку, ринку професійної продукції та парфумерно-косметичному ринку України через такі торгові марки: Vichy, La Roshe-Posay, CeraVe, Pharmaceris, Dr. Irena Eris Clinic Way, Rilastil, L'Oreal Professinnel, Kerastase, Redken, Marvis, Proraso, Lirene, Valobra, Floid, Erba Viva.

Статутний капітал підприємства сформовано із внесків учасників згідно наступної схеми структури власності;



## II. Результати діяльності.

### Баланс (Звіт про фінансовий стан) на 31 грудня 2023 р.

Актив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи	1000	2 840	2 198
первісна вартість	1001	6 497	6 497
накопичена амортизація	1002	3 657	4 299
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	1 509	1 545
первісна вартість	1011	5 179	5 504
знос	1012	3 670	3 959
Інвестиційна нерухомість	1015	0	0
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	0	0
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	0	0
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	0	0
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0	0
інші фінансові інвестиції	1035	0	0
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	0	0
Відстрочені податкові активи	1045	0	0
Гудвіл	1050	0	0
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	0	0
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	0	0
Інші необоротні активи	1090	0	0
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1095</b>	<b>4 349</b>	<b>3 916</b>
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	1100	28 480	47 481
Виробничі запаси	1101	81	240
Незавершене виробництво	1102	0	0
Готова продукція	1103	0	0
Товари	1104	28 399	47 241
Поточні біологічні активи	1110	0	0
Депозити перестраховування	1115	0	0

Векселі одержані	1120	0	0
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	82 639	110 065
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	0	0
з бюджетом	1135	5	7
у тому числі з податку на прибуток	1136	0	0
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	0	0
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	0	0
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	1 850	3 066
Поточні фінансові інвестиції	1160	0	0
Гроші та їх еквіваленти	1165	26 140	7 588
Готівка	1166	0	0
Рахунки в банках	1167	26 140	7 588
Витрати майбутніх періодів	1170	17	65
Частка перестраховика у страхових резервах у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1180	0	0
резервах збитків або резервах належних виплат	1181	0	0
резервах незароблених премій	1182	0	0
інших страхових резервах	1183	0	0
Інші оборотні активи	1184	0	0
	1190	451	283
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1195</b>	<b>139 582</b>	<b>168 555</b>
<b>III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття</b>	<b>1200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Баланс</b>	<b>1300</b>	<b>143 931</b>	<b>172 471</b>

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
		3	4
1	2	3	4
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	6 000	6 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0	0
Капітал у дооцінках	1405	3 207	3 207
Додатковий капітал	1410	0	0
Емісійний дохід	1411	0	0
Накопичені курсові різниці	1412	0	0
Резервний капітал	1415	900	900
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	57 849	124 860
Неоплачений капітал	1425	-	-
Вилучений капітал	1430	-	-

Інші резерви	1435	0	0
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1495</b>	<b>67 956</b>	<b>134 967</b>
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	0	0
Пенсійні зобов'язання	1505	0	0
Довгострокові кредити банків	1510	0	0
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0	0
Довгострокові забезпечення	1520	0	0
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	0	0
Цільове фінансування	1525	0	0
Благодійна допомога	1526	0	0
Страхові резерви	1530	0	0
у тому числі:			
резерв довгострокових зобов'язань	1531	0	0
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	0	0
резерв незароблених премій	1533	0	0
інші страхові резерви	1534	0	0
Інвестиційні контракти	1535	0	0
Призовий фонд	1540	0	0
Резерв на виплату джек-поту	1545	0	0
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1595</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	9208	4000
Векселі видані	1605	0	0
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	0	0
товари, роботи, послуги	1615	36 199	7 748
розрахунками з бюджетом	1620	4 485	7 961
у тому числі з податку на прибуток	1621	2 043	4 047
розрахунками зі страхування	1625	0	0
розрахунками з оплати праці	1630	7	18
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	0	0
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	0	0
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	0	0
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	0	0
Поточні забезпечення	1660	645	346
Доходи майбутніх періодів	1665	0	0
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	0	0
Інші поточні зобов'язання	1690	25 431	17 431

Усього за розділом III	1695	75 975	37 504
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	143 931	172 471

**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)  
на 31 грудня 2023 р.**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року	Відхилення
1	2			
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	852 163	394 342	457 821
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-	0
Премії підписані, валова сума	2011	-	-	0
Премії, передані у перестраховання	2012	-	-	0
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-	0
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	-692422	-328088	-364 334
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-	0
<b>Валовий :</b>		-	-	0
прибуток	2090	159 741	66 254	93 487
збиток	2095	-	-	0
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-	0
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-	0
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-	0
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-	0
Інші операційні доходи	2120	4 612	7 371	-2 759
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	-	-	0
Дохід від первісного визнання біологічних активів і с/г продукції	2122	-	-	0
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-	0

Адміністративні витрати	2130	(4900)	(4205)	-695
Витрати на збут	2150	(71552)	(42483)	-29 069
Інші операційні витрати	2180	(4037)	(6089)	2 052
Витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	-	-	0
Витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-	0
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>				0
прибуток	2190	83 864	20 848	63 016
збиток	2195			0
Доход від участі в капіталі	2200			0
Інші фінансові доходи	2220	103	9	94
Інші доходи	2240			0
Дохід від благодійної допомоги	2241			0
Фінансові витрати	2250	(2068)	(223)	-1 845
Втрати від участі в капіталі	2255	-	-	0
Інші витрати	2270	-	-	0
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-	0
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>				0
прибуток	2290	81 899	20 634	61 265
збиток	2295			0
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(14888)	(3785)	-11 103
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305			0
<b>Чистий фінансовий результат:</b>				0
прибуток	2350	67 011	16 849	50 162
збиток	2355			

В умовах ринкових відносин важливе значення має спроможність підприємства працювати прибутково.

В 2023 році ТОВ «КОСМЕД ГРУП», за який зазначений показник становив 67 011 тис. грн., більше на 50 162 тис. грн. Це в більшій мірі сталося за рахунок збільшення об'ємів продаж.

## Реалізація товарів в розрізі торгових марок

Види продукції/робіт/послуг	Попередній повний рік 2022			Останній повний рік 2023		
	шт.	тис.грн	Середня ціна,грн.	шт.	тис.грн	Середня ціна,грн.
Косметика KERASTASE	37 080	25 152	678	55 956	37 663	673
Косметика L'OREAL PROFESSIONNEL	153 845	37 201	242	160 415	57 404	358
Косметика REDKEN	55 364	15 291	276	90 776	30 658	338
Косметика LA ROCHE-POSAY	421 297	135 914	323	744 557	290 697	390
Косметика VICHY	286 696	94 031	328	496 639	220 552	444
Косметика PHARMACERIS	27 013	8 993	333	141 530	27 513	194
Косметика MARVIS	171 445	18 143	106	301 173	42 715	142
Косметика PRORASO	18 844	4 053	215	47 585	10 459	220
Косметика RILASTIL	15 601	5 527	354	30 163	10 918	362
Інші	368 612	40 389	110	449 824	104 180	232
<b>Всього</b>	<b>1 555 797</b>	<b>384 694</b>	<b>247</b>	<b>2 518 618</b>	<b>832 759</b>	<b>331</b>

## Розрахунок показників рентабельності

Показники	2022 рік	2023 рік	Відхилення
1. Рентабельність активів Чистий прибуток РА = ----- Вартість активів	11,71	38,85	27,15
2. Рентабельність власного капіталу Чистий прибуток РВК= ----- ВК	24,79	49,65	24,86
3. Рентабельність вкладень (інвестицій ) Прибуток до оп-ня РІ= ----- ВК + КЗ	19,81	57,39	37,58
4. Рентабельність діяльності Чистий прибуток РД= ----- Виручка від реалізації	4,27	7,86	3,59
5. Рентабельність продукції Прибуток від реалізації РПР= ----- Витрати на в-во і збут	155,95	223,25	67,30

Дані таблиці свідчать, що відбулося збільшення рентабельності активів на 27,15 пункти, рентабельності власного капіталу на 24,86 пункти, рентабельності вкладень на 37,58 пункти, рентабельності діяльності на 3,59 пунктів, рентабельності продукції на 67,30 пункти.

В 2023 році всі показники рентабельності збільшились, що позитивно характеризує фінансові результати та ефективність діяльності компанії.

### III. Ліквідність та зобов'язання;

Чистий оборотний капітал необхідний для підтримки фінансової стійкості підприємства, оскільки перевищення оборотних коштів над короткостроковими зобов'язаннями означає, що підприємство не тільки може погасити свої короткострокові зобов'язання, але і має резерви для розширення діяльності.

Показники	Коди рядків балансу	Нормативне значення	2022 рік	2023 рік	Абсолютний приріст 2023-2022
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	код 1160+код1165/код1695	0,2-0,6	0,344	0,202	-0,14
Коефіцієнт швидкої ліквідності	код(1195-1100)/код 1695	0,6-1, але не більше 2	1,46	3,23	1,77
Коефіцієнт поточної ліквідності	код 1195/код1695	1-2	1,84	4,49	2,66

Отже, за досліджуваній період спостерігається, що всі коефіцієнти відповідають нормативним значенням, а саме:

- Коефіцієнт абсолютної ліквідності у 2023 році відповідає нормі і показує що підприємство є ліквідним.
- Коефіцієнт швидкої ліквідності у 2023 році достатньо високий, що показує здатність компанії вчасно погасити свої короткострокові зобов'язання.
- Коефіцієнт поточної ліквідності в 2023 році достатньо високий, і показує, що підприємство є ліквідним.

### Діючі кредити та інші ліміти та активні операції в інших банках

№	Банк-кредитор	Сума ліміту	Вид кредиту	Валюта кредиту	Дата видачі	Дата погашення	Забезпечення
1	АТ « ОТП Банк»	7000	Кредитна лінія	грн	24.05.2021	23.05.2024	Товар, нежитлове приміщення, квартира, товар
2	АТ « ОТП Банк»	14000	Овердрафт	грн	07.07.2022	23.05.2024	Оборотні кошти
3	АТ « ПРОКРЕДИТ БАНК»	4000	Кредитна лінія	грн	07.07.2023	05.07.2024	Оборотні кошти

## Структура оборотних активів (станом на кінець 2023 року)

Актив	На початок звітної періоду		На кінець звітної періоду		Відхилення	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
<b>Гроші кошти та їх еквіваленти</b>	<b>26 140</b>	<b>18,73%</b>	<b>7 588</b>	<b>4,50%</b>	<b>-18 552</b>	<b>-14,23%</b>
Рахунки в банках	26 140	18,73%	7 588	4,50%	-18 552	-14,23%
<b>Кошти у розрахунках в т. ч.</b>	<b>84 494</b>	<b>60,53%</b>	<b>113 138</b>	<b>67,12%</b>	<b>28 644</b>	<b>6,59%</b>
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	82 639	59,20%	110 065	65,30%	27 426	6,09%
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	5	0,00%	7	0,00%	2	0,00%
Інша поточна дебіторська заборгованість	1 850	1,33%	3 066	1,82%	1 216	0,49%
<b>Запаси</b>	<b>28 948</b>	<b>20,74%</b>	<b>47 829</b>	<b>28,38%</b>	<b>18 881</b>	<b>7,64%</b>
Виробничі запаси	81	0,06%	240	0,14%	159	0,08%
Товари	28 399	20,35%	47 241	28,03%	18 842	7,68%
Витрати майбутніх періодів	17	0,01%	65	0,04%	48	0,03%
Інші оборотні активи	451	0,32%	283	0,17%	-168	-0,16%
<b>Усього за розділом II</b>	<b>139 582</b>	<b>100,00%</b>	<b>168 555</b>	<b>100,00%</b>	<b>28 973</b>	<b>0,00%</b>

Розрахунки, виконані у таблиці свідчать, що станом на кінець звітної року підприємство володіло оборотними активами вартістю 168 555 тис. грн.

Порівняно з попереднім роком даний показник збільшився на 28,9 тис. грн., це сталося за рахунок дебіторської заборгованості, та збільшення залишків на складі.

Найбільш питому вагу в структурі оборотних активів на кінець звітної року займають:

- середньоліквідні активи – 67,12%;
- найменшу високоліквідні -4,50%;
- частка низьколіквідних оборотних активів у звітному періоді 28,38%.

Отже структуру оборотних активів з фінансової точки зору не можна оцінити позитивно.

Серед основних факторів, що обумовили зміни у структурі активів компанії, слід визначити:

- істотне зменшення залишку грошових коштів (питома ваги становить 14,23%);
- збільшення дебіторської заборгованості (питома ваги становить 6,59%);

## Джерела формування оборотних активів.

Пасив	На початок звітного періоду		На кінець звітного періоду		Відхилення	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
<b>Власний оборотний капітал</b>	<b>67 956</b>	<b>47,21%</b>	<b>134 967</b>	<b>78,25%</b>	<b>67 011</b>	<b>31,04%</b>
Зареєстрований (пайовий) капітал	9 207	6,40%	9 207	5,34%	0	-1,06%
Резервний капітал	900	0,63%	900	0,52%	0	-0,10%
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	57 849	40,19%	124 860	72,39%	67 011	32,20%
<b>Позиковий капітал</b>	<b>75 975</b>	<b>52,79%</b>	<b>37 504</b>	<b>21,75%</b>	<b>-38 471</b>	<b>31,04%</b>
Інші довгострокові зобов'язання	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Короткострокові кредити банків	9 208	6,40%	4 000	2,32%	-5 208	-4,08%
товари, роботи, послуги	36 199	25,15%	7 748	4,49%	-28 451	-20,66%
розрахунками з бюджетом	4 485	3,12%	7 961	4,62%	3 476	1,50%
розрахунками зі страхування	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
розрахунками з оплати праці	7	0,00%	18	0,01%	11	0,01%
Поточні забезпечення	645	0,45%	346	0,20%	-299	-0,25%
Інші поточні зобов'язання	25 431	17,67%	17 431	10,11%	-8 000	-7,56%
<b>Усього оборотних активів</b>	<b>143 931</b>	<b>100,0%</b>	<b>172 471</b>	<b>100,0%</b>	<b>28 540</b>	<b>0,00%</b>

В результаті розрахунків видно, що частка власний капітал достатньо висока – 78,25%, що є позитивним фактором і свідчить про фінансову стійкість підприємства Також в порівнянні з минулим роком зменшилась частка залучених коштів на 31,04%.

Поєднання самофінансування оборотних активів із залученням зовнішніх ресурсів є цілком виправданим у ринкових умовах.

## IV. Ризики.

Основними цілями системи управління ризиками ТОВ «КОСМЕД ГРУП» є:

- забезпечення сталого розвитку в рамках реалізації стратегії діяльності компанії;
- збереження фінансової надійності, підвищення ефективності роботи компанії, своєчасна адаптація до змін у внутрішньому та зовнішньому середовищі;
- підвищення ефективності стратегічного планування з урахуванням та попередженням можливих ризиків.

Нижче наводимо визначені управлінським персоналом ризики, які є важливими для ТОВ «КОСМЕД ГРУП»:

НАПРЯМОК РИЗИКУ	РИЗИКИ
Операційні	<p><b>Втрати позицій на внутрішньому ринку через падіння попиту, дії конкурентів, в зв'язку з воєнними діями, міграцією населення та споживчої інфляцією .</b></p> <p>Кінцевими споживачами продукції компанії є фізичні особи, у зв'язку з чим зменшення попиту на продукцію компанії або платіжної спроможності населення негативно вплине на обсяги продажів товарної продукції. Ріст витрат із-за інфляції в країні на всі види витрат. Високі ціни на пальне.</p> <p>З метою пом'якшення даного ризику компанією прийняті рішення щодо диверсифікації торговельних марок продукції, яка поставляється на ринок України, та припинення продажу продукції торгових марок, що є нерентабельними.</p> <p><b>Збільшення витрат фінансування (проценти за кредит).</b></p> <p>Залучення позикових коштів є прийнятним та розповсюдженим в сфері діяльності «оптова торгівля» як механізм поповнення обігових коштів. Зростання відсоткової ставки банку за надання коштів в користування може мати негативний вплив на рівень витрат, фінансовий стан та мати наслідком ризик втрати активів, які є заставним майном. З метою пом'якшення даного ризику компанією прийняті рішення щодо користування кредитними ресурсами на таких умовах, які передбачають отримання оптимальної на конкретну дату суму залучених коштів, а саме – овердрафт та кредитна лінія по Програмі «Доступні кредити 5-7-9%» .</p>
Регуляторні	<p><b>Збільшення відрахувань на податки.</b></p> <p>Суттєвий вплив на фінансовий стан компанії може спричинити зміна державної податкової політики, зміна законів або нормативних актів, прийнятих урядом або органом регулювання може збільшити витрати на ведення бізнесу, знизити привабливість на інвестиції, або змінити конкурентне середовище.</p>
Форс – мажорні ризики	<p><b>Непередбачені політичні дії.</b></p> <p>Україна як держава знаходиться в воєнному стані, що може призвести до несприятливих наслідків. Зростання витрат на логістику через блокування кордонів.</p> <p><b>Стихійні лиха (повені, епідемії, землетруси, пожежі).</b></p> <p>Стихійні лиха можуть мати несприятливі наслідки у вигляді втрати активів компанії, у тому числі товарних залишків та основних засобів.</p>

Директор

Фінансовий директор

Головний бухгалтер

Лавров В.В.

Волинець О.М.

Давиденко Л.М.

